

наш ключ к успеху

кризис не внес особых корректив в стратегию Международного банка Азербайджана–Москва

беседовал Кирилл Оживар

Председатель правления МБА–Москва Фуад Абдуллаев в прошлом году в интервью нашему журналу подробно рассказывал о работе единственного банка со 100%-ным азербайджанским капиталом на российском рынке. Тогда он смотрел в будущее с оптимизмом. С тех пор прошло полгода. Причем по понятным причинам это было очень трудное время.

НБЖ: Фуад Рагимович, как вы пережили эти месяцы? Какие коррективы пришлось внести в ваш стратегический план развития в связи с продолжающимся кризисом?

Ф. АБДУЛЛАЕВ: Прошлый год мы смело можем занести в свой актив: по всем оценкам, он был удачным. МБА–Москва подтвердил и упрочил своей эффективной работой статус серьезного кредитного учреждения, получившего высокое признание в российских деловых кругах и банковском сообществе, значительно увеличил свои основные финансовые показатели, расширил клиентскую базу. В настоящее время МБА–Москва входит в список 200 крупнейших российских банков по показателям «активы», «кредитный портфель», «кредиты юридическим лицам».

Особого рецепта нашего успеха нет, а есть каждодневный нелегкий труд всего коллектива. Российский банковский рынок весьма конкурентен, но нам удалось найти свой собственный путь, приносящий успех. МБА–Москва сегодня – это универсальный финансовый институт с региональной сетью и широким спектром продуктов и услуг. Банк

играет заметную роль в создании условий для укрепления традиционных экономических отношений между бизнес-структурами Азербайджана и России, кредитовании перспективных проектов, что в конечном итоге способствует увеличению товарооборота между странами. Одной из опор нашего бизнеса являются и представители азербайджанской диаспоры, активно пользующиеся услугами банка.

Начавшийся кризис мы, безусловно, почувствовали и приняли соответствующие меры, что позволило нам войти в 2009 год в целом с ростом всех основных показателей. Банк не участвовал в рискованных операциях с ценными бумагами, не занимался спекулятивными операциями. Думаю, что текущий год будет более сложным по объективным причинам. Сейчас главное – сохранить позиции и, по возможности, хоть на шаг продвинуться вперед. Но многое, к сожалению, будет зависеть не только от нас, а от внешней обстановки в стране и мире, от действий правительства РФ и эффективности антикризисных мер.

В стратегический план развития МБА–Москва (кстати, он был принят в конце 2007 года на трехлетний период) особенных корректив вносить не пришлось. Наши основные цели остались прежними: войти в список 100 крупнейших российских банков, наращивать клиентскую базу и развивать основные направления бизнеса. Единственное, чем пришлось временно пожертвовать, – планами по развитию сети. Пока решили ограничиться имеющимися подразделениями, уделив внимание увеличению объема их биз-



неса. Думаю, что в конце года оценим складывающуюся обстановку и решим, как будем двигаться по этому вопросу дальше. Главное, что в непростой нынешней обстановке мы сохранили объемы, инфраструктуру, не уменьшилась численность сотрудников.

НБЖ: Недавно мы с удовлетворением узнали о том, что глава материнского Международного банка Азербайджана Джахангир Гаджиев стал первым лауреатом международной банковской награды «Платиновый ключ» как лучший антикризисный менеджер. Нашим

читателям будет интересно услышать от вас какие-то подробности. Как переживает кризис МБА и в целом банковская система Азербайджана?

Ф. АБДУЛЛАЕВ: В конце апреля в Вене прошли 3-й Венский банковский форум стран СНГ и Восточной Европы и 20-я конференция ВАСЕЕ (Банковская ассоциация Центральной и Восточной Европы) по страновым и банковским рискам. В рамках прошедших мероприятий состоялась торжественная церемония вручения первой международной банковской награды «Платиновый ключ», учрежденной в 2008 году по инициативе руководителей банковских ассоциаций ряда европейских государств и стран СНГ.

Действительно, лауреатом первой награды «Платиновый ключ» стал Международный банк Азербайджана. Как отметил в своем выступлении председатель правления МБА Джахангир Гаджиев, базисной основой этих успехов, несомненно, является политическая и экономическая стабильность в Азербайджане.

МБА сегодня – обладатель самых высоких в Азербайджане рейтингов от международных рейтинговых агентств Fitch (BB+) и Moody's (Baa2). В апреле этого года банк был удостоен премий: «Лучший банк развивающихся рынков мира» от журнала Global Finance (Нью-Йорк) и «Лучший банк СНГ, Центральной и Восточной Европы» от журнала Eurofinance (Лондон).

В целом же состояние банковской системы Азербайджана внушает сдержанный оптимизм в среднесрочной перспективе. В отличие от российской она в меньшей степени зависит от иностранных заимствований и вместе с тем имеет достаточно высокий уровень капитализации и хорошие финансовые показатели. Рост ВВП Азербайджана ожидается в 2009 году на уровне 4%, что меньше уровня 2008 года, но значительно больше, чем в большинстве стран. В общем, в дальнейшем все будет зависеть от состояния мировой экономики, цен на нефть.

НБЖ: Ряд наших экспертов с тревогой ждет осени, когда, по их мнению, для многих российских банков критическим станет уровень просрочки по выданным кредитам. Вы разделяете это опасение?

Ф. АБДУЛЛАЕВ: Такие опасения высказывались разными экспертами на самом высоком уровне. Угроза действительно существует. В предыдущие годы ряд банков проводил политику кредитной экспансии, интенсивно наращивая кредитный портфель. Благо, что для фондирования были доступны дешевые ресурсы. Компании также не отказывались от привлечения кредитов, большая часть которых была номинирована в валюте. Сейчас ситуация изменилась, на рынке больше нет дешевых денег, а взятые кредиты подорожали из-за падения курса рубля. Кто-то из заемщиков договаривается о реструктуризации долга, кто-то прекращает платежи и объявляет себя банкротом. Ситуация на рынке сложная. Просроченная задолженность – это ведь дополнительные резервы, уменьшение капитализации банковской системы, уровень которой и так недостаточен для полноценного кредитования экономики, это банкротства банков, что может вызвать цепную реакцию и панику среди клиентов.

Наш банк традиционно придерживался консервативной политики кредитования. Просроченная задолженность в нашем кредитном портфеле находится на минимальном уровне. Но мы стараемся учитывать все обстоятельства. В настоящее время увеличиваем выдачу кредитов в рублях, что более выгодно для наших клиентов, еще более тщательно проводим оценку бизнеса заемщиков.

НБЖ: Как вы решаете проблему ликвидности и пополнения ресурсной базы?

Ф. АБДУЛЛАЕВ: Мы традиционно осуществляли заимствования на международном рынке капитала. И сейчас у нас есть действующий синдицированный

кредит на 55 млн долларов США. В этом году банк планирует получить другой синдицированный кредит на новых условиях.

Рассчитываем на средства клиентов, объемы которых у банка также постоянно увеличиваются. Ну и ресурсы материнского банка остаются доступными для нас в необходимом объеме.

НБЖ: В прошлогоднем интервью вы сказали, что не исключаете приобретения какого-то кредитного учреждения, и даже, возможно, уже в первой половине 2009 года. Планы не изменились?

Ф. АБДУЛЛАЕВ: В целом планы не изменились. Но, конечно, в первой половине 2009 года это уже не осуществится. В период кризиса нарушаются многие процессы – в частности, крайне затруднительна оценка любого актива. Ведь цены все время колеблются в зависимости от ряда внешних факторов. Да и большинство выставляемых на продажу активов отягощено различными проблемами, что делает их приобретение невыгодным для инвесторов. Сейчас мы находимся в активном поиске, рассматриваем различные варианты. Может быть, остановимся на варианте приобретения отдельных офисов продаж, расположенных в выгодных для нас местах. ^{NB}

факт

На конец 2008 года капитал МБА–Москва вырос на 25% и составил 1 016 млн руб., активы достигли 9 858 млн руб. (рост на 39%). МБА–Москва активно кредитует проекты корпоративных клиентов, осуществляет финансирование текущей деятельности успешных и стабильно развивающихся компаний из различных секторов экономики, оказывает ресурсную поддержку проведению экспортно-импортных операций между Россией и Азербайджаном. Кредитный портфель банка достиг в 2008 году 7 662 млн руб., что на 63% выше уровня 2007 года.