

"Основная задача - войти в список 100 крупнейших российских банков", -



заявил в интервью "Зеркалу" председатель правления МБА-Москва Фуад Абдуллаев

Суббота, 24.10.2009

Ф.Ализаде

Председатель правления МБА-Москва Фуад Абдуллаев рассказал также об успешной деятельности банка на российском рынке в условиях мирового финансового кризиса.

- Прошла большая часть кризисного 2009 года. Для банков это было очень трудное время. Как МБА-Москва осуществлял свою деятельность все эти месяцы?

- В целом 9 месяцев 2009 года мы прошли успешно и, главное, избежали потрясений. Более того, по сравнению с концом 2008 года банку даже удалось улучшить основные финансовые показатели. Приведу несколько примеров. По итогам первого полугодия 2009 года активы выросли на 5,2% по сравнению с началом года и составили 10 374 млн. руб., кредитный портфель вырос на 6,2% до 8 139 млн. руб. Чистая прибыль по нарастающим итогам с начала года составила 29,9 млн., руб. У банка традиционно большой корпоративный кредитный портфель в размере 7 245 млн. руб. (по состоянию на конец II квартала).

МБА-Москва активно кредитует проекты корпоративных клиентов, осуществляет финансирование текущей деятельности успешных и стабильно развивающихся компаний из различных секторов экономики, оказывает ресурсную поддержку проведению экспортно-импортных операций между Россией и Азербайджаном. Понятно, что в предыдущие годы динамика нашего развития была более впечатляющей. Но, составляя планы на 2009 год, мы учитывали серьезно изменившуюся внешнюю обстановку и прекрасно понимали, что темпы развития предыдущих лет выдержать невозможно. Поэтому главная задача на 2009 год - устоять, сохранить позиции и сделать, хоть и небольшой, но шаг вперед. Кстати, просроченная кредитная задолженность, которая является на сегодняшний день серьезной проблемой для большинства банков и сильной головной болью для ЦБ, у нас находится на уровне 1,5% (при среднем рыночном значении в 8-10%). МБА-Москва, по оценкам Национального банковского журнала, вошел в список 30 наиболее стрессоустойчивых российских банков, т.е. финансовых структур, наиболее успешно справляющихся с проблемами, вызванными мировым финансовым кризисом.

Мы всегда считали и продолжаем находиться на этих позициях, что главная опора любого бизнеса, особенно в кризисный период - клиенты и партнеры. МБА-Москва, зарекомендовавший себя за годы существования надежным деловым партнером, постоянно улучшает сервис, развивает новые для себя и востребованные клиентами направления банковского бизнеса, такие как: торговое и экспортное финансирование, документарные операции. Коллектив МБА-Москва действует согласно Стратегическому плану развития (кстати, он был принят в конце 2007 года на 3-летний период), основной задачей которого является вхождение в список 100 крупнейших российских банков по основным финансовым показателям. И мы постоянно движемся к этой цели. Могу сказать, что, согласно популярному рейтингу РБК, МБА-Москва по итогам первого полугодия 2009 года занял 155-ю позицию по активам, 139-ю - по кредитному портфелю, 119-ю - по кредитам юридическим лицам, 231-ю - по капиталу. МБА-Москва находится на 189-м месте в списке ТОП 300 универсальных банков и на 105-м месте по эффективности использования активов.

- Как вы оцениваете меры российского правительства и Центрального банка по преодолению последствий кризиса?

- Я бы сказал, что мировой кризис спровоцировал российский кризис с вполне четкими местными особенностями, и вот с ними правительству и Центральному банку приходится бороться. При этом выявились проблемы, с которыми при всем желании быстро не справиться. Фактически нужны коренная перестройка всей экономики, уменьшение зависимости от экспорта сырьевых ресурсов, модернизация и инновации. Обо всем этом уже не раз говорили первые лица государства. Хотел бы отметить, что главными заслугами правительства и Центрального банка РФ является то, что удалось сохранить банковскую систему, избежать серьезных кризисных явлений в этой сфере и паники среди клиентов. Банкротство крупных банков, крушение межбанковского рынка, паника среди вкладчиков могли бы стать губительными для всей экономики.

Из основных действенных мер можно отметить поддержание ликвидности банков, выделение средств для пополнения капитала, поддержание устойчивого курса рубля после периода контролируемой девальвации, увеличение размера страховой суммы по банковским вкладам физических лиц, содействие в поиске инвесторов для проблемных финансовых учреждений. В настоящее время принимаются меры для уменьшения стоимости ресурсов путем снижения ставки рефинансирования, что крайне важно для финансирования экономики. Представители Центрального банка жестко реагируют на безответственные призывы к дальнейшей девальвации рубля, которая может привести к большим проблемам и фактически отбросит экономику назад.

- В чем вы видите основную угрозу и каковы в связи с этим планы вашей структуры?

- Возможны осложнения в банковской сфере, вызванные увеличением просроченной задолженности, критическим уменьшением капитала банков в связи с необходимостью создания дополнительных резервов. Могут быть серьезные проблемы у ряда банков с поддержанием ликвидности, т.к. существует проблема с ресурсами, которые или слишком дороги, или недоступны. Ну и, конечно, сейчас не найдется экспертов, способных сделать внятный прогноз на достаточно длинный период времени: хотя бы на полгода-год. В этом и состоит главная сложность.

- Сколько продлится кризис? На какой период нужно распределить запас прочности? Как скажутся последствия кризиса на различных отраслях экономики и как представители этих отраслей, по определению являясь клиентами различных банков, окажут влияние уже на банковский бизнес?

- Наш банк традиционно придерживался консервативной политики кредитования. Просроченная задолженность в структуре нашего кредитного портфеля находится на минимальном уровне, о чем я уже говорил. Но мы стараемся учитывать все обстоятельства. В настоящее время увеличиваем выдачу кредитов в рублях, что более выгодно для наших клиентов, еще более тщательно проводим оценку бизнеса заемщиков. В этом году, уменьшая риски, мы умышленно не стремимся к наращиванию кредитного портфеля, уделяя внимание его качеству. В ближайших планах банка - дальнейшее увеличение капитала для дополнительной устойчивости и в соответствии с возросшими объемами операций.

Своих сотрудников я призываю всеми мерами способствовать увеличению комиссионных доходов, что поможет банку диверсифицировать бизнес. Как и другие банки, мы тщательно контролируем все расходы, что является существенной статьей для экономики. При этом у нас не было сокращения кадров, заработной платы. Даже в этом году мы проводим прием на работу новых сотрудников. Хотел бы отметить, что ряд подразделений банка, понимая текущие сложности, берут на себя повышенный объем обязательств, не ставя вопрос о заполнении существующих вакансий. И такой подход не может не радовать.

- Ныне основными проблемами для банков являются проблемы ликвидности и пополнения ресурсной базы. Как обстоят дела у МБА-Москва в этих областях?

- В предыдущие годы мы традиционно осуществляли заимствования на международном рынке капитала. В августе 2009 года МБА-Москва, согласно условиям договора, полностью и в срок погасил действующий синдицированный кредит на 55 млн. долларов США. Сейчас ведется работа по привлечению нового объема финансирования.

Рассчитываем на средства клиентов, объем которых у банка также постоянно увеличивается. В рейтинге РБК по итогам первого полугодия МБА-Москва занял 197-ю позицию по объему депозитного портфеля юридических лиц и 246-ю позицию по объему депозитного портфеля в целом. При этом за год был зафиксирован рост по этим двум позициям в размере порядка 80%. В банке постоянно разрабатываются специальные, интересные для клиентов предложения по размещению ресурсов, проводятся рекламные акции. И эти усилия приносят соответствующие положительные результаты.

Ресурсы материнского банка также остаются доступными для нас в необходимом объеме, но МБА-Москва стремится решать вопросы с фондированием самостоятельно, за счет собственной репутации и возможностей.

- В России временно или постоянно проживают уроженцы Азербайджана. И поэтому одна из самых массовых и востребованных розничных услуг МБА-Москва - обслуживание денежных переводов. Что сейчас происходит на данном рынке?

- Объем обслуженных при участии нашего банка денежных переводов вырос в 2008 году на 14% до USD 113

млн. Количество переводов составило 67 тыс. У банка существуют порядка 14 000 постоянных клиентов по данной услуге. В 2008 году в интересах клиентов был внедрен комплекс дополнительного сервиса по обслуживанию денежных переводов (рабочее название IVA-Express), который может рассматриваться как прообраз собственной системы международных денежных переводов, где МБА-Москва будет выполнять функцию клирингового банка. Для диверсификации бизнеса банк также предлагает своим клиентам услугу по обслуживанию денежных переводов практически в любую точку мира по системам Contact и Migom.

Рынок денежных переводов серьезно пострадал от кризиса. Не секрет, что значительную часть переводов осуществляют трудовые мигранты, в основном являющиеся представителями стран СНГ. Часть из них была вынуждена покинуть Россию, у остальных резко упали доходы. Если судить по нашему банку, то количество переводов за первые 3 квартала 2009 года уменьшилось не сильно, а вот объем пострадал в большей степени. Ведь раньше к нам приходил клиент и приносил заработанные в России, к примеру, 10000 рублей, которые он менял на валюту и отправлял на Родину. Сколько это составляло в прошлом году и в настоящий момент - легко подсчитать. Так что с этой тенденцией ничего не поделаешь.

Будем бороться за клиентов других банков, предлагая более выгодные условия. У МБА-Москва на сегодняшний день самые лучшие среди банков условия по обслуживанию денежных переводов в Азербайджан. Мы умышленно с момента создания банка на территории РФ определили комиссию на самом минимальном уровне, понимая важную социальную роль денежных переводов в республику. Рассчитываем, что сейчас, когда закрываются крупные рынки и, значит, прекращают действовать различные "серые" схемы переводов, у нас появятся новые клиенты, которые смогут по достоинству оценить надежность нашей услуги и высокий уровень сервиса.

- Какие планы у МБА-Москва по развитию инфраструктуры?

- В целом планы есть. МБА-Москва ежегодно традиционно открывал несколько новых офисов. В первой половине 2009 года мы присматривались, оценивали обстановку и риски. Может быть, что-то удастся открыть до конца года. Не хотелось бы делать поспешные шаги в этом направлении. Рассматривалась возможность приобретения готовых офисов, принадлежащих различным банкам. К сожалению, большинство выставляемых на продажу активов отягощено различными проблемами, что делает их приобретение невыгодным для инвесторов. Сейчас мы находимся в активном поиске, рассматриваем различные варианты, ищем подходящие места. Пока удалось решить вопрос с расширением офисных площадей Головного офиса, что, безусловно, даст дополнительный импульс для развития банка. В ближайших планах - рассмотрение вопроса об открытии филиала в Нижнем Новгороде. Кроме того, в рамках развития проекта по банковским картам мы постоянно увеличиваем количество банкоматов, которые можно рассматривать как мини-офисы, а также POS-терминалов.